

CASO DE GESTIÓN (UPC y CIII) SOLUCIÓN

Este problema es de solución abierta, pues existen múltiples alternativas para optimizar los costes de la empresa.

El planteamiento que se espera que se realice tiene que estar dirigido principalmente a la optimización de los trayectos de los camiones y de su capacidad de carga una vez adquirida la maquinaria necesaria para el soplado de las botellas de plástico y/o el reciclaje de las botellas de vidrio, suponiendo que sea económicamente rentable.

Cuanto más datos se tengan en cuenta para el planteamiento, mejor podrá llegar a ser la optimización.

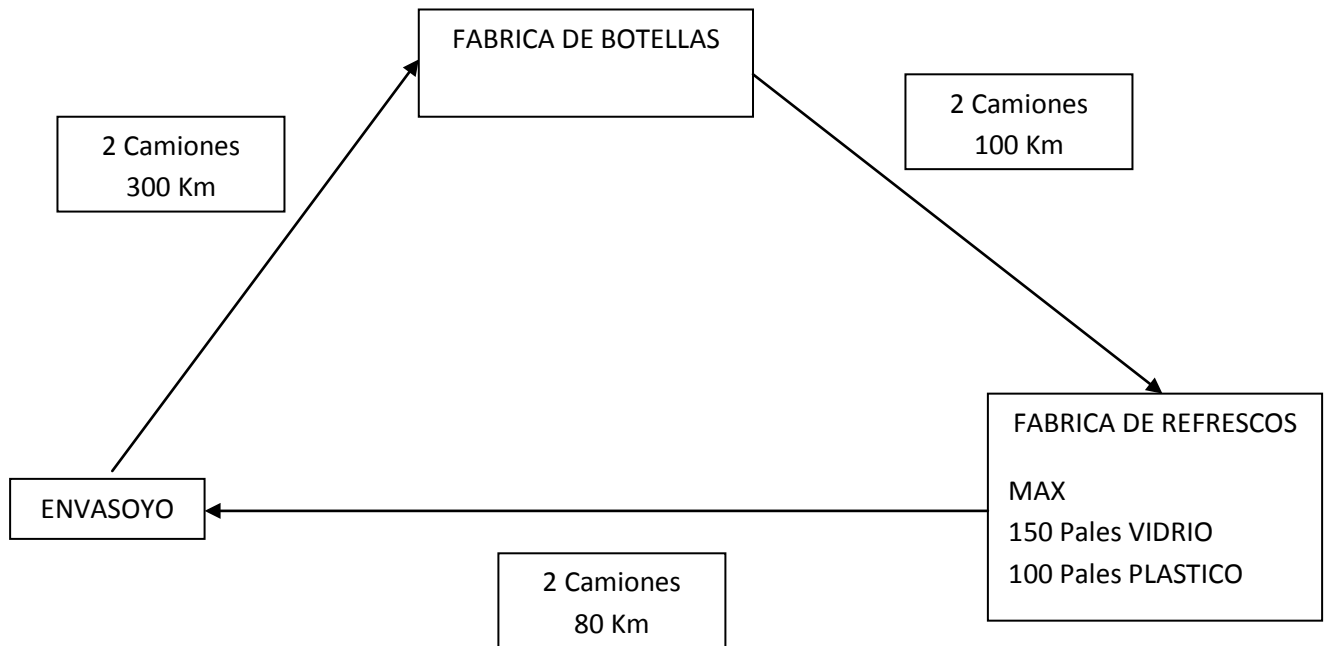
Viendo el mercado de las máquinas de soplado de vidrio y de plástico se podría pensar en un primer momento que la adquisición de ambas tecnologías es rentable, pero el análisis de la situación actual de ENVASOYO y teniendo en cuenta los gastos de las compras de la maquinaria, se observa que solo se recortarían costes con la adquisición de la maquinaria de soplado de plástico.

Puntos a tener en cuenta:

- Al fabricar ENVASOYO sus propias botellas de plástico, ¿les merecería la pena vender un camión para sufragar la adquisición de la máquina sopladora de plástico?
- ¿Sería rentable que fuera la furgoneta de reparto a por la materia prima para la sopladora de plástico?
- Habría que tener en cuenta que el consumo de carburante de la furgoneta es menor que la de un camión pero también es menor su capacidad de transporte.
- Al comprar la sopladora de plástico, se tiene que llevar un camión menos a la fábrica de botellas. Se le podría mandar directamente a la fábrica de refrescos cargado de botellas de plástico creadas por ENVASOYO

DESARROLLO INICIAL DE LA SITUACION ACTUAL

LUNES



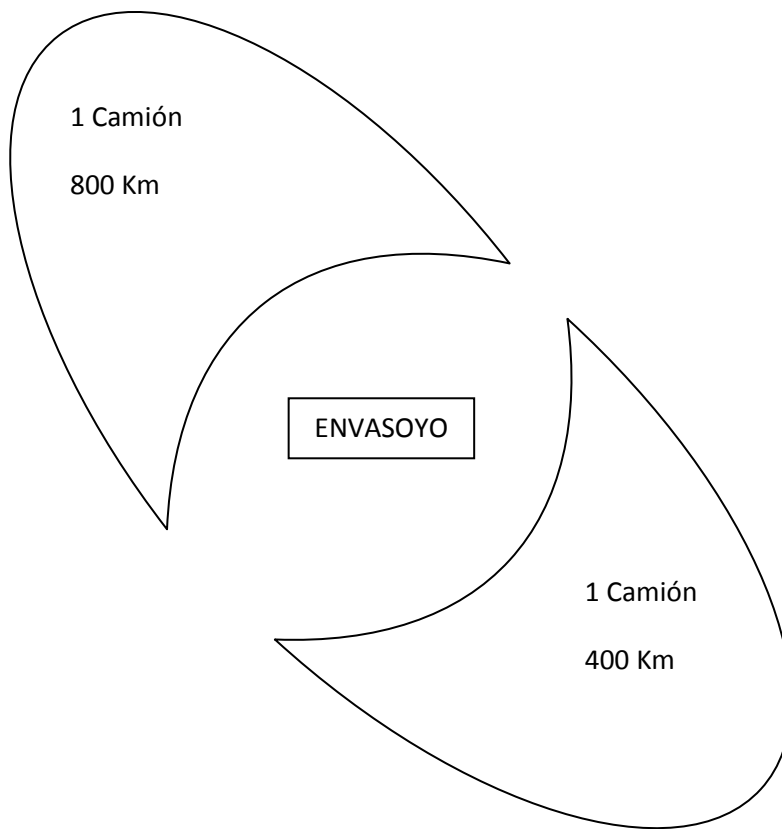
300 Km x 2 camiones = 600 Km

100 Km x 2 camiones = 200 Km

080 Km x 2 camiones = 160 Km

TOTAL = 960 Km → 25L /100km = 144L x 1€/L = 240 €

MARTES a VIERNES

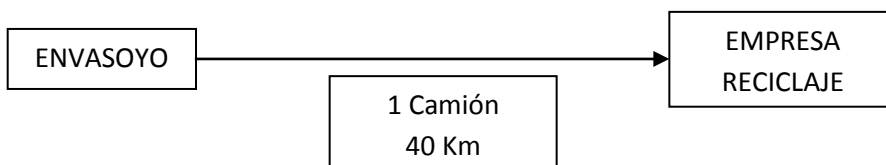


800 Km x 1 camión = 800 Km

400 Km x 1 camión = 400 Km

TOTAL = 1200 Km → 25L /100km = 300L x 1€/L = 300 €

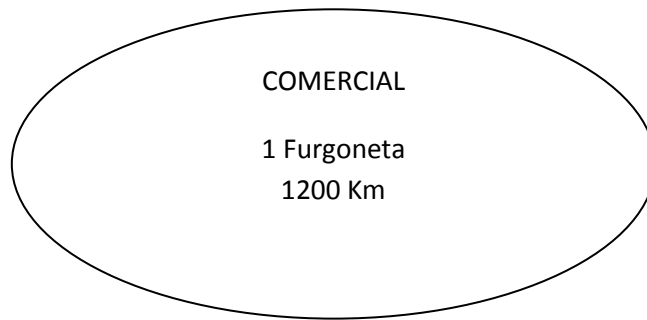
SABADOS



80 Km x 1 camión = 80 Km

TOTAL = 80 Km → 25L /100km = 20L x 1€/L = 20 €

SEMANAL



1200 Km x 1 furgoneta = 1200 Km

TOTAL = 1200 Km → 8L/100km = 96L x 1€/L = 96 €

CAPACIDAD TRANSPORTE

	CAMION	FURGONETA
Pales VIDRIO	128	32
Pales PLASTICO	54	9
Pales Materia Prima VIDRIO	1280	320
Pales Materia Prima PLASTICO	540	90